

# ФОРМИРОВАНИЕ АРХИТЕКТониКИ УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ КАК БАЗОВОЕ УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

Франциско О.Ю., канд. экон. наук; Исаева Л.А., канд. экон. наук

ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет»,  
г. Краснодар

**Аннотация.** Осуществление квалифицированного грамотного управления агропромышленным комплексом страны, используя накопленную практику управления, исторический опыт развития, научные теории и методы управления, разработанные к настоящему моменту, позволяет сформировать его архитектуру, как базовое условие повышения эффективности его функционирования, укрепления экономической безопасности государства.

В последнее время вопросы обеспечения населения страны высококачественными продуктами питания в необходимом для нормальной жизнедеятельности объеме имеют важное значение, особенно в условиях обозначенного государством направления на импортозамещение. Их решение дает возможность, во-первых, противостоять внешним политическим и экономическим угрозам и воздействиям на государство, во-вторых, обратить внимание на функционирование аграрного сектора экономики, который постоянно, в течение уже достаточно длительного времени, находится в критическом состоянии. А ведь именно аграрный сектор выступает той составной, базовой частью народного хозяйства страны, в которой производятся основные продукты питания, необходимые для функционирования и развития человеческого организма, и которые невозможно заменить никакими другими предметами. Кроме того, здесь выращивается сельскохозяйственное сырье, являющееся основой для изготовления продуктов и потребительских товаров путем переработки на промышленных предприятиях. В связи с вышеизложенным все большую актуальность приобретают проблемы эффективного развития аграрной экономики в условиях импортозамещения, которые возможно разрешить путем грамотного управления аграрным сектором со стороны государства. От того, насколько плодотворно государство будет осуществлять свое управление в агропромышленном комплексе, во многом зависит то, как скоро сельское хозяйство сможет преодолеть кризисные явления и начать успешную деятельность, повышая экономическую безопасность страны.

В настоящее время существует несколько подходов к определению понятия «управление»: системный, функциональный и структурный, которые позволяют рассматривать процесс управления с различных точек зрения, а потому могут применяться как по отдельности, так и в совокупности с равной долей вероятности для более полного и всестороннего анализа различных проблем и ситуаций. Поэтому, если рассматривать понятие «управление» с позиций трех обозначенных подходов, то можно выделить следующие, присущие данному

явлению черты:

- свойство системы, обеспечивающее ее сохранение и нормальное функционирование;
- наличие субъектов и объектов управления;
- обозначение и достижение поставленных целей, решение выявленных проблем;
- воздействие субъектов управления путем планирования, организации, мотивации, координации и контроля на объекты управления;
- получение желаемых результатов путем направления субъектами управления действий объектов управления в необходимую сторону.

Кроме определения основных черт управления для формирования эффективной структуры организации управления АПК необходимо рассмотреть основные его категории, к которым относятся принципы, функции и методы управления. Рассмотрение категорий, выявление их взаимосвязей и взаимообусловленностей влечет за собой их корректное применение и способствует достижению основной цели организации управления АПК – повышению эффективности его функционирования и укрепление продовольственной безопасности страны.

Принципы управления являются основной категорией науки управления. Под принципами управления понимаются основополагающие правила, нормы поведения, определяемые и вытекающие из объективных законов и закономерностей, социально-экономических условий функционирования общества, на которые опираются субъекты управления в процессе осуществления управленческой деятельности. Принципы управления отражают правила построения и рационального функционирования системы управления, ее структуры, требования к методам осуществления функций управления, характеру взаимодействий и взаимоотношений субъектов и объектов управления в выделяемых структурах.

Анализ принципов управления, выделяемых различными учеными в разное время, показал, что с течением времени они претерпевали изменения в зависимости от социально-экономических и политических условий. Большое количество принципов управления не дает возможности рассмотреть и проанализировать каждый из них, но исходя из целей и задач, стоящих перед нами, попытаемся отобрать те из них, которые наиболее точно соответствуют реалиям настоящего времени, применимы для организации управления АПК страны. На наш взгляд, к таким принципам управления можно отнести: принцип цели, принцип иерархии, принцип установления системы правил, норм, инструкций, формальных процедур, нормирования операций, принцип правовой защищенности, принцип обратной связи, принцип построения системы отношений, принцип научности, принцип сочетания отраслевого и территориального управления, принцип подбора и расстановки кадров на конкурсной основе, принцип власти и ответственности, принцип единоначалия и коллегиальности, принцип материального и морального стимулирования работников, принцип планирования деятельности, принцип экономичности, эффективности, оптимальности деятельности, принцип разделения труда. Четкое следование обо-

значенным принципам позволит достичь того уровня управляемости аграрным сектором экономики, который даст возможность повысить эффективность функционирования АПК страны, проводить программу импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности.

Среди категорий управления существенное место занимают функции управления, которые возникли вследствие разделения труда и специализации управления. Анализ базовых функций управления, определенных в разных научных трудах, позволил выделить нам основные из них, актуальность которых в настоящее время не вызывает сомнения, и которые дают возможность раскрыть сущность и содержание процесса управления: планирование, организация, маркетинг, регулирование, распорядительство, мотивация и контроль. Данные функции способствуют осуществлению эффективной управленческой деятельности субъекта, взаимодействию с внешней средой, другими системами управления, гибкому реагированию на происходящие изменения.

Еще одной категорией процесса управления являются методы управления, представляющие собой совокупность способов, средств, приемов воздействия субъекта управления на объект управления, осуществление которых направлено на достижение цели функционирования системы управления. Методы управления можно разделить на экономические, призванные координировать, регулировать экономические отношения; административные, направленные оказывать управляющие воздействия в рамках организационных, правовых отношений; социально-психологические, сферу регулирования которых составляют социальные, психологические, этические, моральные отношения.

Таким образом, обоснование экономической природы базовых категорий управления (принципов, функций и методов) АПК позволит сформировать архитектуру государственного управления аграрным сектором, повысить эффективность его взаимодействия с государственными институтами, что, в конечном итоге, должно быть направлено на укрепление продовольственной безопасности страны.

### **Литература**

1. Франциско, О.Ю. Генезис понятия «управление» / Франциско О.Ю. // *Фундаментальные и прикладные направления модернизации современного общества: экономические, социальные, философские, политические, правовые, общенаучные аспекты: материалы международной научно-практической конференции в 4-х частях.* 2015. С. 59-61.
2. Франциско, О.Ю. Принципы управления: эволюция взглядов // О.Ю. Франциско, А.С. Молчан // *Фундаментальные и прикладные направления модернизации современного общества: экономические, социальные, философские, политические, правовые, общенаучные аспекты: материалы международной научно-практической конференции в 4-х частях.* 2015. С. 61-62.
3. Франциско, О.Ю. Факторы и резервы развития институциональных образований в агропромышленном секторе экономики России / О.Ю. Франциско // *Экономика и предпринимательство.* 2015. № 8-2 (61-2). С. 667-671.